

# Postulat

betreffend **Beteiligungscontrolling**

eingereicht von: Iris Kuster (CVP), Urs Hofer (FDP), Pascal Rütsche (SVP)

am: 7. November 2016

Anzahl Mitunterzeichnende: 29

Geschäftsnummer: 2016.121

---

## Antrag

Der Stadtrat wird aufgefordert ein Konzept für ein wirksames Beteiligungscontrolling auszuarbeiten. Dieses bedingt einerseits ein wirksames internes Kontrollsystem (IKS), welches auch die Beteiligungen zum Gegenstand haben und unter anderem Themen wie Transparenz, angemessene Dokumentation, Gesetzes-, Vertrags- und Kompetenzkonformität und Interessenkonflikte adressieren sollte, als auch eine periodische politische Kontrolle. Für Letzteres sind für alle Beteiligungen der Stadt Winterthur, inklusive Stadtwerk Winterthur, zu Beginn einer Legislaturperiode die strategischen Zielsetzungen, die mit der Beteiligung erreicht werden sollen, sowie die finanziellen Zielsetzungen (Rendite) zu definieren und in einem Bericht an den Grossen Gemeinderat festzuhalten. Jedes Jahr ist zusammen mit dem Jahresbericht zu Händen des Grossen Gemeinderates Bericht zu erstatten, inwieweit die strategischen und finanziellen Zielsetzungen im abgelaufenen Geschäftsjahr erreicht wurden und ob allenfalls die Ziele neu definiert werden müssen oder die Beteiligung veräussert werden soll.

## Begründung

Die Stadt Winterthur ist an diversen Unternehmen beteiligt. Diese Beteiligungen sind teilweise historisch begründet, gerade aber Stadtwerk Winterthur hat sich in den letzten Jahren im Rahmen ihrer Unternehmensstrategie an diversen Unternehmen beteiligt.

In der Antwort vom Stadtrat vom 6. Juli 2016 auf die schriftliche Anfrage von Iris Kuster war zu lesen, dass es kein zentrales Beteiligungscontrolling gibt. Bei der Administrativuntersuchung zu Stadtwerk ist auch klar herausgekommen, dass im Bereich Controlling und Governance erheblicher Handlungsbedarf besteht. Ein wirksames Beteiligungscontrolling ist einerseits aus finanziellen Gründen erforderlich und andererseits können auf diese Weise Reputationsrisiken für die Stadt Winterthur gemindert werden. Wir verstehen, dass der Stadtrat im Rahmen der Umsetzung der Empfehlungen der Administrativuntersuchung auch die Wirksamkeit und Zweckmässigkeit des IKS im Zusammenhang mit Beteiligungen überprüfen wird.

Angesichts der aktuellen finanziellen Situation der Stadt Winterthur ist es aber unseres Erachtens weiter unerlässlich, dass auch eine periodische politische Kontrolle stattfindet und dass die Beteiligungen aktiv bewirtschaftet werden und einen entsprechenden Beitrag an die Stadtkasse leisten. Soweit bei einzelnen Beteiligungen andere als finanzielle Zielsetzungen im Vordergrund stehen, sind diese zu definieren und es muss regelmässig überprüft werden, ob diese Zielsetzungen erreicht werden. Sofern bei einer Beteiligung weder die finanziellen noch die ideellen Zielsetzungen erreicht werden, muss aktiv geprüft werden, ob und aus welchen Gründen an einer solchen Beteiligung festgehalten wird. Werden die Ziele klar definiert, ist es auch für die Vertreter der Stadt in den Organen solcher Gesellschaften einfacher die Interessen der Stadt aktiv zu vertreten.

**Vorstoss-Rückseite Nr. 2016.121**

eingesehen:	Mitunterzeichnende (X):		eingesehen:	Mitunterzeichnende (X):	
✓	Ch. Baumann (SP)		✓	St. Feer (FDP)	X
✓	B. Helbling-Wehrli (SP)		✓	F. Helg (FDP)	X
✓	R. Kappeler (SP)		✓	U. Hofer (FDP)	
✓	R. Keller (SP)		✓	Th. Leemann (FDP)	X
✓	B. Konyo Schwerzmann (SP)		✓	Ch. Magnusson (FDP)	X
✓	F. Künzler (SP)		✓	D. Schneider (FDP)	X
✓	F. Landolt (SP)		--	M. Wenger (FDP)	
✓	Ch. Meier (SP)				
✓	U. Meier (SP)		✓	K. Cometta-Müller (GLP)	X
✓	S. Näf (SP)		✓	R. Comfort (GLP)	X
✓	M. Sorgo (SP)		✓	S. Gygax-Matter (GLP)	X
✓	M. Steiner (SP)		✓	M. Nater (GLP)	X
✓	S. Stierli (SP)		✓	A. Steiner (GLP)	X
✓	G. Stritt (SP)		✓	M. Zehnder (GLP)	X
✓	B. Zäch (SP)		✓	M. Zeugin (GLP)	X
			✓	M. Wäckerlin (PP)	X
-	F. Albanese (SVP)				
✓	S. Büchi (SVP)	X	✓	J. Altwegg (Grüne)	
✓	G. Gisler-Burri (SVP)	X	✓	R. Diener (Grüne)	
✓	M. Gubler (SVP)	X	✓	R. Dürr-Ziehli (Grüne)	
✓	M. Gross (SVP)	X	✓	Ch. Griesser (Grüne)	
✓	H.R. Hofer (SVP)	X	✓	D. Hofstetter (Grüne)	
✓	R. Keller (SVP)	X	✓	D. Berger (AL)	
✓	Ch. Leupi (SVP)	X	✓	K. Gander (AL)	
✓	U. Obrist (SVP)	X			
✓	D. Oswald (SVP)	X	✓	L. Banholzer (EVP)	
✓	P. Rütscbe (SVP)		✓	M. Bänninger (EVP)	
✓	D. Steiner (SVP)	X	✓	Th. Deutsch (EVP)	
✓	W. Steiner (SVP)	X	✓	B. Huizinga-Kauer (EVP)	
✓	M. Trieb (SVP)	X			
			✓	K. Brand (CVP)	X
✓	Z. Dähler (EDU)	X	✓	A. Geering (CVP)	X
			✓	I. Kuster (CVP)	
✓	Y. Gruber (BDP)	X			